



# FEDERAZIONE ITALIANA SPORT INVERNALI

IL PRESIDENTE

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2012

Egregi Consiglieri;

Il bilancio relativo all'esercizio 2012 è stato redatto, in osservanza alle disposizioni emanate dal CONI e, ove applicabili, nel rispetto delle norme del Codice civile.

La prima parte dell'esercizio 2012 è stata caratterizzata dalla gestione commissariale che ha provveduto ad assegnare i budget per la stagione agonistica 2011/2012 dal 01.01.2012 al 30.04.2012 pertanto questo Consiglio non è potuto entrare in merito dei business plan presentati dai direttori agonistici delle singole discipline sia a livello tecnico che a livello economico e tutto ciò si è riflesso nelle assegnazione per la stagione 2012/2013.

L'attuale Consiglio Federale eletto dall'assemblea il 31 marzo 2012 ha avuto il non facile compito di ridare fiducia e slancio ad un mondo che dopo il Commissariamento aveva perso l'entusiasmo per il nostro ambiente sportivo. Questo Consiglio ha potuto operare a pieno regime solo dalla seconda metà dell'anno 2012 con tutte le difficoltà del caso, cercando di valorizzare in primis l'attività agonistica con la nascita del progetto giovani denominato "FuturFisi".

L'esercizio 2012 chiude con un risultato negativo di € 275.507 dopo aver accantonato imposte per € 55.000 ed effettuato ammortamenti per € 248.000. Nel corso dell'esercizio 2012 la Federazione ha definito alcune cause legali instauratesi in esercizi precedenti per un totale di circa € 740.000. La transazione più importante è riferita a Informatica System Srl, fornitore del software relativo allo sviluppo e alla gestione del sito internet del Comitato Regionale Alpi Occidentali (fornitura iniziata con accordi intrapresi nel 1998). Dalla documentazione esaminata si può evincere che la Federazione ha avuto in più occasioni, l'ultima nel corso del 2011, la possibilità di definire il contenzioso ad una cifra di gran lunga inferiore rispetto agli € 400.000 oltre alle relative spese legali corrisposte. La transazione, alle condizioni definite, è stata una scelta obbligata di

questo Consiglio Federale in considerazione dell' intervenuta impossibilità ad operare sui propri conti correnti bancari a seguito del blocco degli stesche a causa della notifica di atto di pignoramento. Tale importante esborso non ha permesso di destinare eventuali maggiori importi a favore dell'attività. La gestione oculata della Federazione ha permesso di sviluppare nel modo migliore possibile sia l'attività agonistica che quella centrale. Si è favorito principalmente lo sport ed il territorio, quest'ultimo, linfa vitale per il nostro mondo e per i giovani che si affacciano alle varie discipline degli sport invernali.

Per quanto riguarda le cause legali si precisa altresì che il fondo rischi accantonato in bilancio, rispecchia le indicazioni ricevute dai legali incaricati della difesa, circa il rischio massimo cui la Federazione potrebbe incorrere.

Fatta questa doverosa premessa ricordo come la Federazione abbia massimizzato i propri sforzi al fine di concludere nuovi contratti di sponsorizzazione per far fronte da un lato alle necessità di spesa delle squadre agonistiche in vista dei giochi Olimpici 2014 , dall'altro al decremento del contributo CONI pari a € circa 738.000€.

Per la stagione sportiva 2012/2013 il Consiglio Federale su mia proposta, al fine di avvicinare e recuperare i moltissimi appassionati degli sport invernali presenti nel nostro territorio ha deliberato una riduzione del costo della tessera con la prospettiva di aumentare i propri tesserati che purtroppo a consuntivo non ha dato i frutti sperati; questo anche a causa della situazione economica del Paese. Il costo della tessera è diminuito per la sola parte di competenza FISU; tutto ciò ha permesso di non far mancare ai nostri Comitati Regionali i mezzi necessari per lo svolgimento dell'attività sul territorio; scelta importante con l'unico scopo di incrementare la vendita del tesseramento senza far gravare i maggiori costi accessori sui nostri "futuri" soci. Va da sé che tale scelta si è riflessa essenzialmente sul risultato negativo dell'esercizio 2012 che dovrebbe esaurirsi sul bilancio 2013 a fronte di un'attenta politica sui costi in fase di preventivo. Al fine di rendere ancora più appetibile la tessera la Federazione è riuscita nell'intento di avere uno sconto a favore dei tesserati sul giornaliero presso quasi tutte le stazioni sciistiche del nostro territorio ma anche questa operazione non ha portato i frutti sperati.

Per quanto riguarda l'attività sportiva, la Federazione ha mantenuto il proprio impegno sostenendo in particolare l'attività giovanile. Il 2012 ha visto il positivo esordio del progetto "FuturFisi", organizzato con la stretta collaborazione del CONI, che ha supportato la Federazione in maniera ottimale nella gestione, nella preparazione e nella condivisione di tale progetto e della società TEVA in qualità di sponsor ufficiale.

Tale progetto ha permesso anche ai tecnici dei nostri Comitati Regionali di operare fianco a fianco ai nostri tecnici federali al fine di condividere le metodologie ed incrementare la propria esperienza; tutto ciò ha avuto un ottimo responso da parte di entrambe le parti.

Da un punto di vista economico, la gestione ordinaria è risultata in linea con l'anno precedente registrando un lieve incremento pari al 6%. La voce che ha registrato il maggiore incremento è rappresentata dai costi per il personale (+39%) che è stata in parte controbilanciata dal decremento dei costi generali (-23%). Ai fini di una puntuale informazione si precisa che l'incremento dei costi del personale è la diretta conseguenza del passaggio di tutto il personale della CONI Servizi SpA in capo alla Federazione. Come evidenziato qui sopra la Federazione ha sostenuto costi per la sua attività centrale solo per il minimo indispensabile favorendo così l'attività agonistica e che i costi del personale trovano la loro copertura nei contributi del CONI destinati alle risorse umane.

Nella tabella che segue, si riportano i dati sopra descritti, al fine di rendere più apprezzabile quanto in precedenza esposto, precisando che i dati riferiti agli anni 2010 e 2011 sono stati riclassificati al fine di renderli comparabili con il nuovo prospetto di bilancio 2012 redatto dal CONI.

<i>Descrizione</i>	<i>2010</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>
Ricavi da manifestazioni internazionali	1.537.858	2.148.869	2.626.543
Ricavi da Pubblicità e sponsorizzazioni	7.332.264	6.588.512	7.837.077
Quote degli associati	3.035.567	3.379.165	3.099.277
Altri ricavi della gestione ordinaria	884.320	874.339	878.491
<i>Totale</i>	12.790.009	12.990.885	14.441.388

Sul fronte degli investimenti, la Preparazione Olimpica/Alto Livello ha visto un incremento delle assegnazioni del 16%. L'attività sportiva ha registrato un decremento del 17% in conseguenza della rinegoziazione delle polizze assicurative e dello svolgimento dell'attività di ricerca e sviluppo in collaborazione con gli uffici del CONI.

A consuntivo, la Federazione ha registrato un incremento dell' 4% del valore della produzione ed un incremento del 10% dei costi dell'attività sportiva centrale.

### Ricavi

Il valore complessivo dei ricavi è stato pari ad € 24.294.612, di cui € 22.113.955 derivanti dall'Attività Centrale ed € 2.180.657 prodotti dall'Attività Territoriale; quest'ultima ha registrato quest'anno un decremento del 13% rispetto al 2011.

L'assegnazione CONI è stata inferiore rispetto a quella dell'esercizio precedente mentre le quote degli Associati (affiliazioni, riaffiliazioni, tesseramento e iscrizione a corsi) sono risultate pari a € 3.099.277 con un decremento (8%) rispetto al valore del 2011 così come meglio dettagliato in premessa.

I ricavi per Diritti Televisivi, sponsorizzazioni e pubblicità, nonché da Manifestazioni Internazionali e Nazionali sono stati pari ad € 10.463.621 contro i 8.909.382 dell'anno precedente. L'incremento di maggior rilievo è dovuto alla contropartita promopubblicitaria che ammonta a circa € 2.933.000; tale importo corrisponde a quanto inserito nella voce di costo "Acquisto materiale Sportivo - contropartita".

Per quanto riguarda i diritti televisivi, l'incremento di circa € 323.000 è dovuto alla stipula di un accordo con i Comitati Organizzatori, la società Infront e la Federazione.

### Costi

I costi della produzione riferiti alla Preparazione Olimpica e Alto livello ammontano ad € 15.360.640 con un incremento di 16 punti percentuali.

I costi per l'attività sportiva ammontano ad € 2.614.276 (- 17% rispetto al 2011).

Tali costi comprendono le assegnazioni di fondi effettuate a favore e per lo sviluppo delle discipline olimpiche, nonché le assegnazioni effettuate ai comitati e agli sci club.

I costi sostenuti dalla Struttura Territoriale per l'attività sportiva ammontano a € 2.427.723 con un decremento del 9% rispetto all'esercizio 2011.

I costi dell'attività centrale per funzionamento e attività generale ammontano ad € 3.251.801 con un incremento del 6% rispetto all'esercizio 2011. Tale incremento è dovuto all'aumento dei costi per il personale a seguito del passaggio dello stesso dalla CONI Servizi SpA alla Federazione; dal dettaglio di bilancio si evince che l'incremento di tale posta è stato del 39%, assorbito dal contenimento degli altri costi di funzionamento. Pertanto da tali dati si evince come la Federazione abbia ridotto notevolmente i propri costi di gestione a favore dell'attività sportiva per permettere agli atleti di avere tutte le risorse necessarie per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

I costi della stessa natura riferiti all'attività territoriale ammontano ad € 1.048.115 e registrano anch'essi un incremento dell' 1%.

### **ATTIVITA' TERRITORIALE E SPORTIVO PROMOZIONALE**

Anche per il 2012 la Federazione non ha voluto far mancare il proprio sostegno alle organizzazioni territoriali, corrispondendo contributi pari ad € 483.217.

### **ATTIVITA' DI COMUNICAZIONE/IMMAGINE/MARKETING**

Le attività promozionali della Fisi hanno registrato, nel 2012, il debutto di un nuovo evento, "Fisi in Tour", una cittadella degli sport invernali creata nella Piazza delle Armi di Torino e gestita dalla Federazione in collaborazione con una nutrita serie di partner e sponsor, che hanno coperto le spese in cambio di visibilità. A Torino sono stati posizionati: un simulatore per lo sci alpino e lo snowboard, un mini-trampolino per il salto, un poligono laser per il biathlon, una pista di spinta per il bob, un anello sintetico per il fondo, è stato creato un percorso-gimkana per lo slalom. Tutto era aperto al grande pubblico che ha presenziato numeroso per tutta la durata dell'evento. Nella stessa occasione è stata anche organizzata una diretta Rai che ha permesso alle Nazionali azzurre di godere di oltre un'ora di trasmissione in diretta su Rai Sport, dall'interno dello Stadio Olimpico, teatro dell'inaugurazione delle Olimpiadi invernali del 2006.

La Fisi ha stretto una partnership con Skipass, la più importante fiera degli sport invernali in Italia, ed è tornata ad avere un ruolo di primo piano nelle giornate della kermesse. Grazie all'accordo con Skipass, gli atleti e i dirigenti della Federazione hanno goduto dell'ospitalità e alla Fisi è stato riservato uno stand di circa 130mq, che è stato allestito e gestito dalle risorse interne della stessa Federazione. Anche in occasione di Skipass, la Rai ha seguito in diretta la cerimonia di presentazione delle Nazionali e di premiazione dell'Atleta dell'Anno e dell'Impresa dell'Anno. Lo stand Fisi è stato teatro di una serie di premiazioni, dimostrazioni da parte di alcuni partner federali e iniziative che hanno permesso di mantenere alta l'attenzione nei confronti dello spazio di competenza.

L'inizio della stagione è stato contrassegnato dalla creazione del gruppo di lavoro Fisi-Comitati organizzatori delle gare di Coppa del mondo di sci alpino e Mondiali di Fiemme, presieduto dal vice presidente Reinhard Schmalzl, che ha permesso di raggiungere alcuni primi risultati: la stampa in 50.000 copie di una brochure informativa sul tesseramento Fisi e sulle tappe di Coppa in Italia, la collaborazione in occasione di eventi fra le



diverse realtà coinvolte, la creazione di una "Parata Azzurra", un momento promozionale attivato in tutte le località ospiti della Coppa del mondo di sci alpino in Italia in cui unica protagonista è stata la Nazionale azzurra. Tutte le spese sono state sostenute dagli stessi Comitati.

In relazione al tesseramento è stato creato - grazie alla collaborazione a titolo gratuito dell'agenzia Italia Brand Group - uno spot televisivo (declinato anche in versione radiofonica e cartacea) che è stato programmato e trasmesso per circa due mesi su Rai Sport, in coincidenza con le gare di Coppa del mondo di sci alpino (quelle di maggior visibilità).

L'attività informativa è passata come di consueto per il tramite del sito internet federale che, anche nel 2012, ha registrato una media di 40.000 visitatori unici (persone) al giorno, con picchi più alti durante le giornate di gara. Nel sito sono stati pubblicati circa 2.500 nuovi articoli nell'anno 2012 e sono state create sezioni dedicate al nuovo tesseramento, alla campagna promozionale dedicata alle stazioni sciistiche, alle squadre, agli sponsor e ai partner federali, ai diversi settori di interesse (Stf, Coscuma, Master, Calendari, ecc.). Il sito è stato aggiornato anche per tutta la parte documentale e legata agli atti principali della vita federale - senza alcun aggravio per le casse Fisi. Tutte le iniziative sopra riportate hanno trovato spazio fra le pagine del portale internet [www.fisi.org](http://www.fisi.org)

## CONCLUSIONI

Sono 131 i podi totali in Coppa del mondo conquistati dagli atleti delle 15 discipline degli sport invernali nell'anno solare 2012. In una stagione senza Mondiali e Olimpiadi, è proprio la Coppa del mondo a farla da padrona nel palmarès della Federazione. Lo sci alpino si distingue positivamente grazie ai 23 podi complessivi e ad alcuni risultati di assoluto prestigio: lo storico successo in discesa di Daniela Merighetti a Cortina, l'altrettanto memorabile trionfo di Cristian Deville nello slalom di Kitzbuehel, la vittoria di Max Blardone nel gigante di Crans Montana che vale al campione ossolano il terzo posto finale nella Coppa del mondo di gigante. Christof Innerhofer vince nel superG delle Finali di Schladming, preludio alla splendida vittoria in discesa dell'autunno a Beaver Creek che lancia un'eccezionale stagione per la velocità azzurra. Proprio sul finire del 2012, infatti, esplose il talento di Matteo Marsaglia, primo nel superG di Beaver Creek e secondo in Val Gardena, nella stessa gara in cui anche Werner Heel torna al podio grazie ad un terzo posto. Bene anche gli azzurri del gigante grazie al secondo posto di Manfred Moelgg e al terzo di Davide Simoncelli sempre nel week-end di Beaver Creek, che rimarrà memorabile nella storia dello sci italiano. L'anno solare si conclude con la prima, stupenda vittoria di Dominik Paris nella discesa di Bormio, destinata a rimanere negli annali di questo ragazzo

ancora 23enne ma già in grado di esprimere un potenziale da grande campione.

Il fondo registra due podi di Roland Clara e quello della coppia Scola/Hofer nella "Race in the City" di Milano: la gara ospitata nel centro storico del capoluogo lombardo che avvicina alle piste della Coppa del mondo decine di migliaia di appassionati e tifosi.

Due sono i risultati storici che il salto azzurro riesce a far registrare: il primo podio in una gara femminile, grazie al terzo posto di Lisa Demetz a Hinterzarten, e il primo podio nella prima mixed team della storia, grazie al terzo posto di Colloredo/Morassi/Insam/Runggaldier.

Memorabile l'impresa di Alessandro Pittin nella combinata nordica. Il giovane campione carnico conquista tre vittorie in tre giorni nelle gare di Coppa del mondo di Chaux-Neuve, in Francia e si lancia fra le alte quote della classifica assoluta di Coppa. Purtroppo, il finale di stagione costellato da infortuni lo costringeranno a rimandare l'appuntamento con ulteriori successi.

Nel biathlon, ritorna alla vittoria la staffetta azzurra nella gara di Oberhof a 17 anni di distanza dall'ultimo successo in Coppa.

Nello snowboard, sono 3 le vittorie di Roland Fischnaller che sospingono l'azzurro fino al secondo posto nella classifica assoluta di Coppa. Omar Visintin conquista la vittoria a Montafon e ci sono altri tre podi nello snowboardcross con Tommaso Leoni, Emanuel Perathoner, Raffaella Brutto e Michela Moioli.

Lo slittino artificiale conquista ben 13 podi stagionali, mentre Patrick Pigneter vince la Coppa del mondo assoluta nello slittino naturale.

Ottime prestazioni per gli azzurri dello sci alpinismo ai Campionati Europei, dove conquistano l'oro nella Team maschile con Holzknicht/Reichegger e podi nelle staffette.

Due Coppe del mondo assolute arrivano dallo sci d'erba grazie ai successi di Edoardo Frau e Ilaria Sommariva, che con i compagni di squadra conquistano 20 podi stagionali.

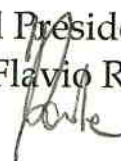
Il 2012 è l'anno dei giovani con il lancio del progetto "FuturFisi", finanziato da Teva Italia e sostenuto dal Coni. L'investimento sui giovani delle discipline olimpiche porterà frutti nelle stagioni a venire e rappresenta una autentica novità nel panorama sportivo italiano.

Sempre in tema di giovani, l'Italia conquista tre medaglie agli YOG (Giochi olimpici giovanili) di Innsbruck. Baumgartner - Grande sono medaglia d'oro nel bob a 2, così come diventano campioni olimpici Gruber - Kainzwaldner nel doppio dello slittino. Completa il medagliere dei giovani azzurri la medaglia d'argento nel gigante per Alex Zingerle.

Alla luce di quanto sopra esposto e in considerazione della consistenza del patrimonio netto Federale, si propone di coprire la perdita dell'esercizio pari ad € 275.506 mediante utilizzo per pari importo degli utili portati a nuovo.

Milano, 22 aprile 2013

Il Presidente  
Flavio Roda





**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI  
CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL  
31 DICEMBRE 2012**

Signori Consiglieri,

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli, ha provveduto ad eseguire le ordinarie attività di controllo e vigilanza previste dai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI, che trovano applicazione nei punti di seguito indicati.

L'esame del bilancio è stato, inoltre, svolto avendo riguardo ai Principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal Consiglio nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili ed alle disposizioni di legge che disciplinano il bilancio d'esercizio interpretate ed integrate dai corretti principi contabili enunciati dai Consigli nazionali dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili.

Nel corso del 2012 abbiamo adempiuto all'attività affidatoci secondo le procedure previste dalle norme di legge ed utilizzando, quando necessario, anche quanto raccomandato dalla professione in merito al comportamento del Collegio Sindacale.

Con l'attività prevista dall'art. 2403 I Comma C.C. abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto, da parte del Consiglio Federale, dei principi di corretta amministrazione.

Il controllo contabile è stato da noi svolto con la periodicità prevista dalla legge, con verifiche sulla tenuta della contabilità e l'accertamento delle rilevazioni dei fatti di gestione nelle scritture contabili e della loro correttezza.

Vi precisiamo che abbiamo svolto il controllo sui risultati contabili che l'ufficio contabile ci ha fornito. Gli stessi trovano riconciliazione con i valori che si evidenziano nel bilancio stesso.

Con la presente relazione Vi informiamo in merito alla nostra attività ed ai risultati della stessa esponendo quanto segue:

**1. Attività Ex Art. 2403 C.C. (Vigilanza)**

Abbiamo valutato l'adeguatezza degli assetti relativi alla organizzazione, amministrazione e contabilità della Federazione Italiana Sport Invernali e del loro funzionamento. Riteniamo corretto l'operato della Federazione centrale tenuto conto dell'oggetto dell'attività e delle dimensioni della stessa.

Nel corso dell'esercizio abbiamo partecipato sia alle riunioni di Consiglio Federale sia alle riunioni di Consiglio di Presidenza nonché alle riunioni delle Consulte Nazionali ed abbiamo conferito con il Presidente Federale ed il Segretario Generale al fine di conoscere i fatti rilevanti della gestione.

Le riunioni di Consiglio Federale e di Consiglio di Presidenza si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che disciplinano le Federazioni Sportive Nazionali. Gli oggetti trattati e le delibere prese non sono in contrasto con le disposizioni di legge o di statuto.

Nel corso dell'attività di vigilanza non sono emersi fatti significativi da indicare nella relazione o fatti censurabili. Ai Revisori non sono pervenute denunce ex art. 2408 Codice Civile.

## **2. Controllo amministrativo - gestionale**

Il Collegio, in corso d'anno, ha vigilato e valutato positivamente l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile dell'organizzazione centrale, nonché l'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Il Collegio prende atto che la Federazione è in equilibrio finanziario.

Per quanto occorra, si fa altresì presente che, a norma dell'articolo 38 dello Statuto Federale, il controllo amministrativo e contabile delle strutture territoriali è demandato ai Collegi dei Revisori dei Conti dei singoli Comitati Regionali.

## **3. Attività Di Controllo Contabile**

Il bilancio federale relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, cui questa relazione si riferisce, è stato oggetto del controllo di merito verificando i principi che gli amministratori hanno seguito nella redazione e nell'impostazione generale dello stesso.